



OFFRE DE SERVICE

EXCELLENS FINANCIÈRE

*« Une démarche d'excellence au cœur des problématiques
de la Direction Financière »*



PRÉSENTATION DE NOS OFFRES DE SERVICE DIRECTION FINANCIÈRE

1 - Accompagnement mise en place Processus : Interaction avec les autres directions (Achats/DSI/Commercial).

2 - Cartographie des processus et mise en place interpréteur comptable : BPM, identification des opérations comptables, mise en place des CRE et intégration.

3 - Automatisation des processus comptables chronophages (lettrage automatique...) : BPM et Robotic Process Automation.

4 - Préparation des états financiers : Accompagnement mise en place reporting réglementaire (BAFI, SURFI, Banque de France...)

LES PROFILS MIS À DISPOSITION

1 - Responsable SI Finance

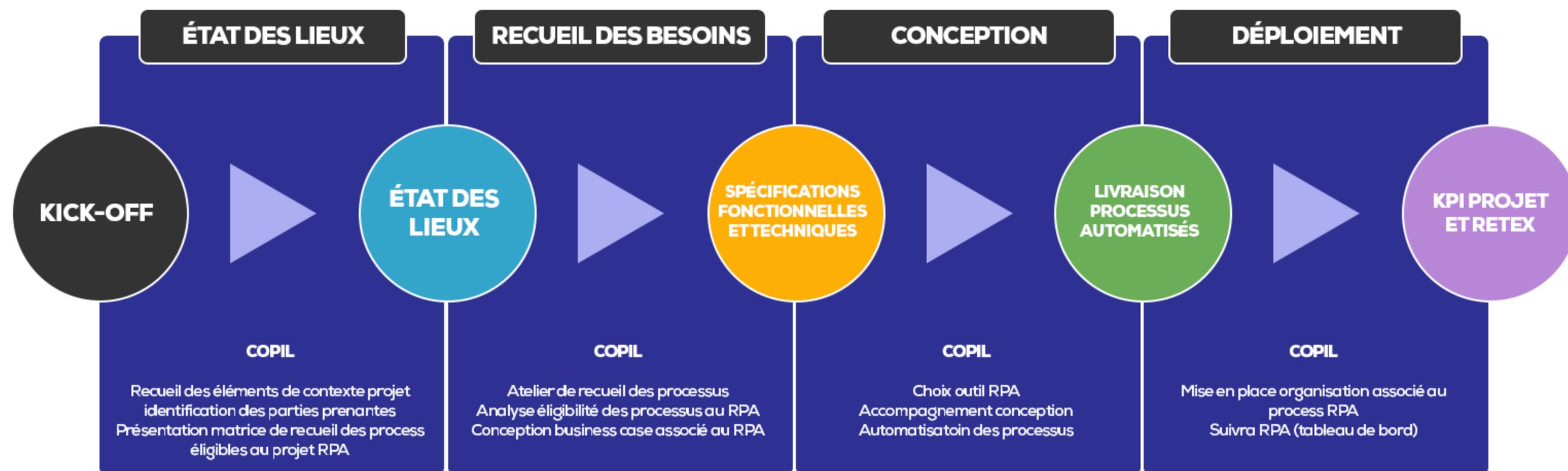
2 - Chef de projet SI Finance

3 - Contrôleur de gestion



PROCESSUS P2P

A - Notre démarche d'accompagnement





PROCESSUS P2P

B - Notre offre de service

Nous vous aidons à maîtriser les nouveaux défis de la fonction Achats pour en faire un facteur de création de valeur au sein de votre organisation.

Nous vous accompagnons à appréhender, dans ce domaine en forte évolution, les enjeux majeurs en termes de :

- Traçabilité du flux P2P de bout en bout : de la commande d'achat au traitement des factures,
- Développement de Systèmes d'Information liés aux achats,
- Impact des nouvelles technologies sur les achats,
- Implication des Achats dans la rédaction du Cahier des Charges,
- Adaptation de la démarche et des outils du marketing achat,
- Sélection de fournisseurs pour renouveler le panel en place,
- Transformation des relations clients/fournisseurs vers une logique d'échanges collaboratifs,
- Evolution du positionnement de la fonction Achats au sein de l'organisation



PROCESSUS P2P

C - Macro processus P2P



NOTRE VALEUR AJOUTÉE EST D'AVOIR UNE CONNAISSANCE APPROFONDIE DES BONNES PRATIQUES DU PROCESS P2P POUR MIEUX RÉPONDRE À VOTRE BESOIN SPÉCIFIQUE.



CARTOGRAPHIE PROCESSUS BPMN 2.0 & INTERPRETEUR COMPTABLE

A - Présentation de l'offre

DÉFINITION DU BUSINESS PROCESS MANAGEMENT AND NOTATION

- Méthode de modélisation des processus métiers d'une entreprise à l'aide de logigramme.
- Norme internationale ISO/CEI 19510 gérée par l'Object Management Group. Sa version actuelle, qui date de 2013, est la 2.0.2.

OBJECTIFS DU BPMN

- Proposer une vue transverse du fonctionnement de l'entreprise (opérationnelle et organisationnelle).
- Modéliser, structurer et coordonner les processus métiers décrivant les actions réalisées par les différents acteurs associées à des règles métiers propres à chacune de leurs.
- Homogénéiser les objets de modélisation en utilisant un langage commun facilement utilisables et compréhensibles.

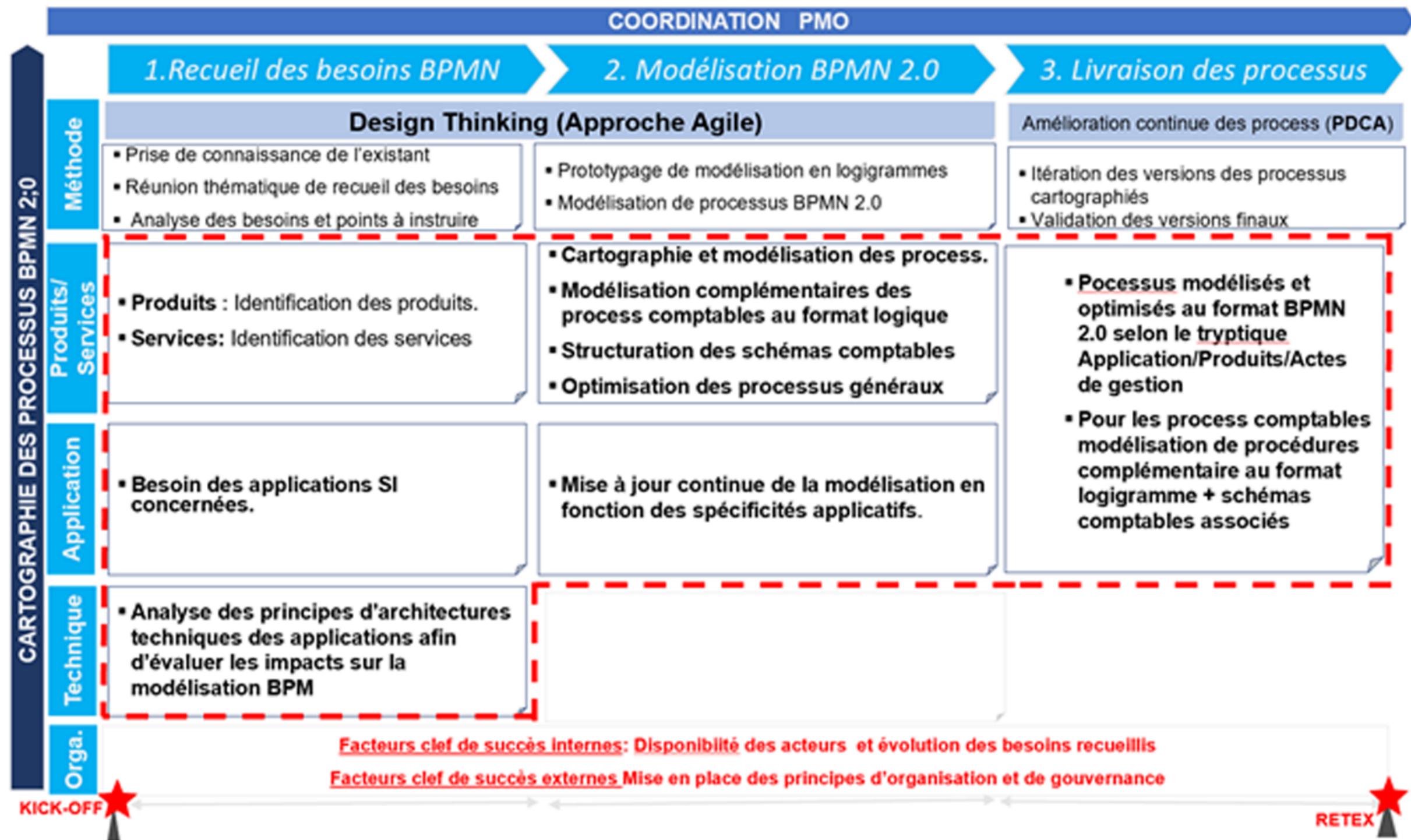
IMPACTS DU BPMN DANS LA MISE EN PLACE DE L'INTERPRÉTEUR COMPTABLE

- Cartographier en procédures logique les produits ou services à impact comptable.
- Identifier les données des Compte Rendu D'Événement comptable (CRE) devant alimenter la comptabilité générale.
- Intégration d'un ERP d'interpréteur comptable.



CARTOGRAPHIE PROCESSUS BPMN 2.0 & INTERPRETEUR COMPTABLE

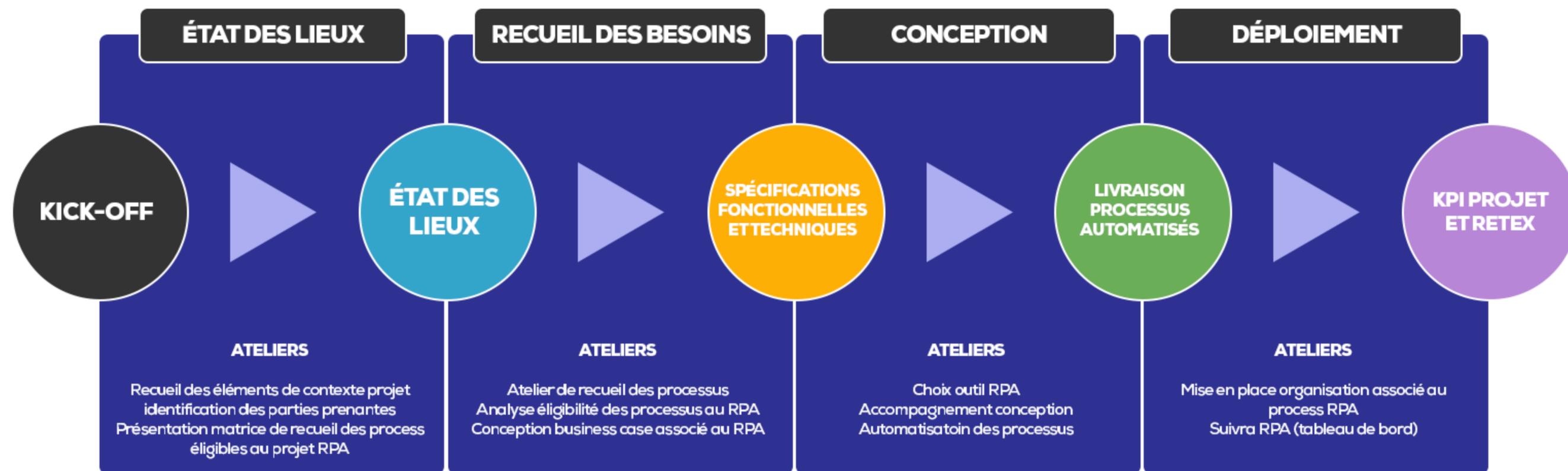
B - Approche méthodologique





AUTOMATISATION DES PROCESSUS

A - Macro planning d'intervention





AUTOMATISATION DES PROCESSUS

B - Livrables projet

Nom du livrable	Contenu	Illustrations
Matrice d'éligibilité RPA	Recensement et cartographie des processus éligibles au RPA: Logigramme des Acteurs, activités, inputs, output, volumétrie, fréquence. Description des charges ETP.	
Cadrage robotisation	Analyse des processus, estimation des gains ETP et spécifications fonctionnelles robotisation.	
Conception robotisation	Développement RPA et ordonnancement des robots.	
ROI projet	Business case permettant de calculer le ROI projet.	
RETEX projet	Analyser et partager les retours positifs et négatifs du projet pour les futures évolutions projet.	